

# Ansökan om förstärkning och förlängning av befintligt projekt

## 1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Hållbar Samhällsomställning

Ansökansid: 454304

Ärendeid:

Typ av finansiering: Var med och bidra till ett hållbart och konkurrenskraftigt näringsliv i Mellersta Norrland

Sista ansökningsdag: 2026-02-17

Ansvarig organisation: Tillväxtverket

### 1.1 Stödsökande

Namn: Härnösands kommun

Org.Nr: 212000-2403

Antal anställda: 2999

87180 HÄRNÖSAND

Sverige

#### Arbetsställe

Namn: Sambiblioteket

Arb.ställenr.: 27555655

Postadress:

Besöksadress:

Universitetsbacken 3

Universitetsbacken 3

87131 Härnösand

87131 Härnösand

Region: Härnösand

### 1.2 Projektinformation

#### Specifikt mål

1.3 Förbättra de små och medelstora företagens hållbara tillväxt och konkurrenskraft och skapandet av arbetstillfällen i dessa företag, inbegripet genom produktiva investeringar

#### Projektnamn

Hållbar Samhällsomställning

#### Projektstart

2024-01-01

#### Projektslut

2030-04-30 (inklusive förlängning och rapporteringsperiod)

#### I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda län

Västernorrland

#### I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda kommuner

Örnsköldsvik, Sollefteå, Timrå, Härnösand, Ånge, Sundsvall, Kramfors

## Beskrivning och Motivering

Projekt HSO är ett pågående länsövergripande projekt skapat för att stärka oss i flera av de utmaningar samhällsomvandlingen i norra Sverige medför.

De massiva investeringar som nu pågår eller planeras i norra Sverige är avgörande för att Sverige ska nå klimatmålen. Västernorrland står inför nya krav och behöver en ökad flexibilitet och förmåga att anpassa oss utifrån det som sker. Stödstrukturer behöver utvecklas, erfarenhetsutbyten behöver ske och en kraftsamling för påverkan av nationella och internationella beslutsfattare är nödvändig. En god samverkan och en enad samsyn inom länet är viktigare än någonsin. Projektet ska möta dessa utmaningar.

Projektet har fokus på att öka attraktionskraften genom att skapa förutsättningar för kommunerna att utveckla sin fysiska planering och stödstrukturer kopplat mot näringslivets nya behov. Det handlar också om att inkludera näringslivet i den gröna omställningsresa som länet och norra Sverige står inför. Projektet är indelat i tre arbetspaket som bland annat handlar om:

- Samhällsplanering med möjlighet att dela metoder och erfarenheter för att skapa nya gemensamma arbetssätt och en gemensam strukturbildskarta för att utveckla den regionala planeringen.
- Ökat fokus på horisontell samverkan externt och internt i de medverkande parterna.
- Påverka och medvetandegöra nationella och internationella beslutsfattare att förstå Västernorrlands bidrag till den nationella samhällsomställningen och tillväxten.

Att ansöka om förstärkning och förlängning innebär att vi får förutsättningar till en mer systematisk implementering av projektresultat i befintliga verksamheter. All varaktig samverkan bygger på relationer baserade på respekt och tillit. Det tar tid att uppnå mellan organisationer, men också inom olika verksamhetsdelar i våra organisationer. För den förflyttning som projektet vill uppnå behövs samverkan byggas mellan funktioner som traditionellt haft en viss distans till varandra, tex utvecklare respektive myndighetsutövare. Tiden det tagit att lära känna varandra, förstå och respektera varandras uppdrag och dessutom synka detta mot processer på regionövergripande och nationell nivå har gjort att vi inte kommit så långt som vi planerat, i vissa delar av projektet.

Projekt HSO visar ändå, redan idag, exempel på hur vi så här långt lagt en stabil grund för en långsiktig fortsättning. Vi har stärkt samsynen kring de samhällsutmaningar vi delar, ökat regional koordinering, till viss del förbättrat arbetsprocesser och framförallt skapat tydligare politisk medvetenhet och ett mer samlat påverkansarbete.

Projektets parter använder och ser projektet som en arena med verktyg för kraftsamling och samverkan. En arena där också nya perspektiv och omvärldshändelser diskuteras. Parterna upplever att projektet blivit än mer relevant i ljuset av det nya säkerhetspolitiska läget, ökade krav på robust infrastruktur, demografiska utmaningar och klimatrelaterade risker. Dessa förändringar innebär att projektets ursprungliga fokus på den gröna industriella omställningen nu behöver tolkas bredare som en hållbar samhällsomställning, där flera politikområden och samhällssektorer behöver samverka. Det här innebär inte att fokus på industriell omställning minskar, utan att projektet ska bistå projektparterna att ta fler perspektiv i beaktande för att skapa hållbara och robusta miljöer i hela länet.

Parterna är överens och samtliga organisationer ställer sig bakom en ansökan om förlängd och stärkt finansiering från ERUF och RVN. Länsstyrelsen Västernorrland och Region Västernorrland fortsätter att medfinansiera projektet med tid. Härnösands kommun är fortsatt projektägare och samtliga kommuner i Västernorrland deltar som projektparter.

Den halvtidsutvärdering som gjorts av upphandlad konsult SWECO, har syftat till att utvärdera hur projektet så här långt möter mål och indikatorer och synliggör också hur omvärldsläget påverkat projektgenomförandet. Sweco lyfter särskilt följande utmaningar som nu beaktas i aktuell förstärkningsansökan:

- Lång startsträcka och fördröjt genomförande på grund av fokus på struktur- och relationsbyggande.
- Otydliga roller och förväntningar i projektets tidiga skede, särskilt i arbetspaket 1.
- Det har tagit längre tid att etablera nya kontaktvägar både inom och mellan kommunerna.
- Stora skillnader i kommunernas kapacitet och förutsättningar.
- Bristande personella resurser i kommunerna – kapacitet blir en flaskhals.
- Risk för projektberoende samverkan om arbetssätt inte integreras i ordinarie verksamhet.
- Behov av tydligare lokalt ägarskap för långsiktighet efter projektslut.

Trots utmaningarna upplever SWECO att vi lagt en bra grund och lyfter särskilt några punkter:

- Grundlagd struktur för långsiktig kapacitetsuppbyggnad, bl.a. arbete med strukturbild och mötesplatser.
- Stärkt samverkan mellan kommunerna genom gemensamma aktiviteter, regelbundna veckomöten och tät dialog.
- Valfungerande kontaktnät – enklare att nå kollegor, dela erfarenheter och få stöd.
- Ökad regional samsyn kring samhällsomställningens utmaningar och behov.
- Samlat politiskt påverkansarbete via Regionala samverkansrådet och gemensamma budskap.
- Förbättrad extern synlighet (Almedalen, gemensamma plattformar och kommunikation).
- Projektet upplevs som relevant och alltmer angeläget i ett förändrat omvärlds- och säkerhetsläge.

Vi bifogar rapporten "Halvtidsutvärdering av projektet hållbar samhällsomställning" som en bilaga då vi delvis bygger våra motiveringar på deras externa bedömningar om både nuläge men också rekommendationer framåt.

*Kort utdrag ur rapporten:*

*Analysen visar att kommunerna nu delar en mer gemensam bild av utmaningar, behov och regionens riktning. Exempelvis framkommer att arbetet upplevs ha "lyft perspektiven", stärkt nätverk och etablerat nya kontaktvägar mellan kommuner. Enligt Swecos bedömning är detta en av de viktigaste faktorerna för långsiktighet, eftersom det minskar risken att arbetet faller tillbaka i stuprör och lokala perspektiv. Samtidigt framgår att långsiktigheten förutsätter ett mer tydligt lokalt ägarskap, där kommunerna själva tar ansvar för att föra arbetssätt och forum vidare, utan ett projektberoende. Ett stort ansvar vilar dock på processledarna – att förändra komplexa organisatoriska processer och ge företagen incitament och verktyg för att ställa om är inte enkelt. Det kräver ett fortsatt starkt stöd från regionen, länsstyrelse och projektledningen, där mycket kunskap och mandat finns.*

*Sammantaget visar intervjuerna att även om projektet haft en lång startsträcka och en tidig fas präglad av osäkerhet, har genomförandet nu tagit viktiga steg framåt. De genomförda insatserna har lagt en grund för det regionala och nationella arbetet framåt, och har parallellt skapat större samsyn, kunskap och förståelse i kommunerna. Det utgör en central förutsättning för att projektet ska kunna nå sina mål och för att de mer konkreta resultaten ska kunna komma i nästa fas av genomförandet."*

Att få tillstånd ett projekt i den här storleksordningen med en omfattande organisation bestående av länets alla kommuner och ledande funktioner inom Region Västernorrland samt Länsstyrelsen, ger oss stora möjligheter att kunna förbättra samsyn och förutsättningar för länets fortsatta samhällsutveckling. Projektet ger oss verktyg och möjliggör en gemensam plattform för att skapa en bestående samverkanskultur och en samlad kraft i länets påverkansarbete. Något som är helt nödvändigt om vi som län ska kunna ställa om inför framtiden.

Sammantaget är det precis här de största utmaningarna ligger. Att skapa samsyn och stärkt samverkan tar tid och kräver ett långsiktigt systematiskt arbete. Att sedan skörda resultat av ex vis påverkansarbete tar ännu längre tid. Ett stärkt och förlängt samverkansprojekt ger oss förutsättningar att också se effekterna av arbetet.

Projekt HSO har som vi tidigare rapporterat, haft utmaningar i starten. Det har tagit tid att forma en projektorganisation med struktur och förankring av tex arbetet internt hos varje projektpart. När vi sedan i slutskedet av projektet ska avveckla det och implementera arbetssätt och strukturer får vi anta att det i samma utsträckning tar längre tid än planerat. Här får vi erkänna att vi gjort en missbedömning i grundansökan som skulle kunna rättas till vid en utökning av ytterligare 3 års projekttid.

En annan viktig sak som vi inte tänkte på i ansökan var det parallella utvecklingsarbete som Region Västernorrland (RVN) behövde göra i uppdraget som regionalt utvecklingsansvarig aktör. Det har handlat både om intern förankring och kunskapshöjning om regional strategisk planering och att HSO-projektet pågått samtidigt som den initiala nationella kraftsamlingen för att stärka regionernas kapacitet för regional planering. Det har inneburit strukturell förändring hos RVN som inkluderat såväl beslutsprocesser, mandat och organisation. Det har också inneburit en förstärkning av personella resurser i region-organisationen. Något som sammantaget visat sig helt nödvändigt och viktigt för att kunna säkra projektets långsiktighet och ägandeskap även efter projektets slut.

Här beskrivs arbetet av RVN själva:

*"Arbetet under perioden har varit fördelat mellan den interna förflyttningen här på RVN och dialogen om den gemensamma förflyttningen med kommunerna. Både digitala och fysiska möten har genomförts. Omvärldsbevakning har gjorts och ett flertal regioner har gett oss både inspiration och respekt för den roll vi behöver ta som region. Vi har med hjälp av HSO blivit mera rustade som region och förstått vad kommunerna förväntar sig och behöver med arbetet i AP1, vilket vi på ett bra sätt tagit till oss. En organisation har bildats inom avdelningen för att man långsiktigt ska kunna axla arbetet vidare efter projektet. RVN har under perioden förankrat arbetet internt för att kunna ta ledarvästen i den regionala strategiska planeringen som ska mynna ut i en digital strukturbildskarta. Förankringen gäller även att ta ansvar för att det blir en varaktig lösning".*

### **Organisationsändringar**

Bizmaker – High Coast Invest samt Mittuniversitetet kommer inte att fortsätta medfinansiera projektet med tid. Båda aktörerna är fortsatt nära kopplade till projektparterna, i sina ordinarie verksamheter.

Projektkontoret utökas med 1 central resurs som ska stötta alla kommuner centralt inom samhällsplanering. Se beskrivning inom AP1 nedan.

Sundsvalls kommun utökar med 0,5 resurser lokalt för att kunna stötta i utbyggnad och genomförandet av GIS-plattformen. Se beskrivning inom AP1 nedan.

## Beskrivning av de områden där projektet ser ett särskilt behov av att utöka och förstärka sina insatser

### AP1- Stödstrukturer fysiska förutsättningar

2024 startades ett nytt regeringsuppdrag om regional strategisk planering med syftet att utveckla regionernas kapacitet inom strategisk planering med territoriellt perspektiv (se mer: Regional strategisk planering - Tillväxtverket). Regional strategisk planering kan definieras som en strategi för offentlig sektor att hantera komplexa samhällsfrågor som inte ryms i befintliga planeringsprocesser där territoriella perspektiv och regionala kartor lyfts som viktiga verktyg.

Sverige är det enda landet i EU som saknar ett system för sammanhängande samhällsplanering på en regional nivå och det finns stora variationer i planeringsverktyg och -praktik mellan olika regioner. Tack vare regeringsuppdraget Regional strategisk planering intensifierades arbetet på nationell nivå, men behovet finns fortfarande att utforska metoder, arbetssätt och verktyg för samverkan på regional och lokal nivå. För att hämta in inspiration och goda exempel vill vi vända oss till andra länder i Europa som länge har jobbat med regional samhällsplanering och regional fysisk planering. Vi vill utforska nya vägar kring hur det är att jobba effektivt och systematiskt med rumsliga frågor mellan kommunerna, regionen och länsstyrelsen samt hur man effektivt kan använda samhällsplanering för regionens utveckling. Vi tittar bl.a. på Polen som länge har jobbat med fysisk planering på regional nivå och ligger relativt nära Sverige men också andra länder som kan bli aktuella att studera.

Region Västernorrlands ambition är att stärka sin roll som samordnade aktör för god samhällsplanering och utveckla territoriella perspektiv i regionalt utvecklingsarbete. Region Västernorrland har beviljats nationell finansiering för ett genomförandeprojekt inom strategisk planering i samverkan med andra regioner i norra Sverige (projekt SPIN, 2025-2027). Målbilden i projektet är att regionerna förbättrar sin strategiska kapacitet för att leda och samordna en hållbar, rättvis och demokratisk samhällsutveckling med territoriella perspektiv. Ambitionen är att utveckla gemensamma arbetssätt och metoder för samverkan inom strategisk planering, tillsammans med relevanta myndigheter, samt förtydliga roller mellan aktörer inblandade i samhällsplanering och regional utveckling. Projektet ska också stärka fysiska dimensioner i det regionala utvecklingsarbetet genom bättre planeringsunderlag och starkare GIS-kunskaper.

Det arbetet har direkta kopplingar till AP1 i HSO. Därför finns det både behov av synkning och samordning mellan alla insatserna, samt möjligheter att stärka arbetet inom AP1. Vi ser att projekt SPIN och det nationella stöd som erbjuds till regionerna i regeringsuppdraget "stärka regionernas kapacitet" kommer att spilla över och möjliggöra förstärkt kunskaphöjande och lärande också till HSO.

Vid en förstärkning/förlängning ser vi att en annan viktig del i arbetet med strukturbildskartan skulle kunna vara att bidra i arbetet med framtagandet av en ny RUS fram till 2030 då den nya ska antas. En ny RUS kommer att tas fram under den period som förstärkt/förlängt HSO genomförs. Den digitala strukturbildskartan kan då utvecklas vidare för att vara ett underlag för och en fysisk tolkning av den nya Regionala Utvecklingsstrategin efter 2030 – ett arbete som ligger i linje med regeringsuppdraget och som stärker kommunernas långsiktiga planering.

Under projektets gång har vi upptäckt att kommunerna skiljer sig ganska mycket gällande resurser och kapacitet kopplad till samhällsplanering. De skillnaderna är en utmaning för likvärdigt engagemang i HSO kopplat till arbetet i AP1. För att uppnå resultat i det planerade och fortsatta arbetet med fysiska förutsättningar, GIS och strukturbildskartan krävs att kapaciteten höjs hos enskilda kommuner.

För att stärka dessa kommuner i det lokala arbetet har vi i förstärkningen tillsatt en extra central resurs med syfte att bistå med kompetens och vara ett stöd till kommunerna samt att samordna samverkan mellan kommuner och regionen i samhällsplaneringsfrågor.

Projektet har beslutat att slutprodukten av den digitala strukturbilden ska utvecklas i den gemensamma digitala GIS-plattformen från ett tidigare samverkansprojekt "E-samverkan". Ett projekt som leddes av Kommunförbundet Västernorrland. Plattformen driftas och utvecklas idag av Sundsvalls kommuns GIS-verksamhet med stark koppling till GIS-rådet. I genomförandet av detta arbete behövs inte bara mer konsultinsatser utan också en lokal resurs i Sundsvall på halvtid, vilket har lagts till i förstärkningen.

## AP2 – Samverkan

Arbetspaketet arbetar behovsdrivet och möter upp de utmaningar och behov som signaleras från processledarna. Ambitionen är att fånga upp det som redan görs av/hos respektive part och försöka stärka de insatserna att kunna genomföras antingen gemensamt för hela länet, eller likvärdigt för flera av parterna. Ex på det är kollegiala aktiviteter eller externa event, där målgruppen kan breddas eller fler kan bjudas in - tack vare att HSO kan bistå med resurser. Det är vår övertygelse att vi kommer närmare att bygga långsiktigt hållbara strukturer om inte HSO ersätter andras insatser utan kompletterar dem. Under projekttiden har vi sett att även de mindre kommunerna orkar dra i event, kunskapshöjande insatser och gemensamma utvecklingsprocesser om man turas om, och får visst stöd via AP 2 i projektet.

Vi har skapat en struktur för utbyte av erfarenheter mellan oss parter i Västernorrland och vi har genomfört det inom några områden. Med bakgrund av ett förändrat omvärldsläge blir behovet av fler områden att omvärldsbevaka och bygga samverkan kring större och bredare. Och vi ser ett specifikt behov av detta inom AP1. (Se ovan)

Vi behöver utforska fler områden och lära av andra nationella aktörer som gör att vi i Västernorrland kan kunskapshöja både oss själva och vårt näringsliv. Här behövs fler kunskapshöjande insatser, för att samla berörda funktioner och aktörer i syfte att öka samverkan och ömsesidig förståelse. Det kan handla både om kollegiala mötesplatser, som breddas över verksamhetsgränser, men också om någon större konferens inom samhällsbyggnad.

För att ta samverkan till en högre nivå och generera förbättringar inom kommunikation och information till bl.a. näringslivet vill vi utforska möjligheten att eventuellt skapa en gemensam extern webbsida som hanterar och lyfter innehållet ifrån dagens webbplats hos [rvn.se](http://rvn.se) inom området för "Utveckla Västernorrland". En webbplats som är enkel att navigera i, som ligger utanför kärnverksamheten inom RVN och mer liknar andra framstående regioners utvecklingssidor, tex [utvecklanorrbotten.se](http://utvecklanorrbotten.se). Det ska vara enkelt för vårt näringsliv att hitta information om tex stödmöjligheter och liknande.

## AP3 - Påverkansarbete

Under inledningen av projektet har vi skapat en bra dialog med vår referensgrupp Regionala samverkansrådet där HSO är en återkommande punkt på rådets mötesagendor, framför allt avseende samordnat påverkansarbete. Det blir dock tydligare och tydligare att det behövs tid och uthållighet för att skapa enighet och samsyn kring prioriterade områden och hur vi också kan stötta varandras olika fokusområden, för hela Västernorrlands bästa.

Deltagandet i Almedalen uppskattas mycket där vi både bygger gemenskap inom länet, och dessutom stärker samverkan inom hela norra Sverige. Vid en förstärkning och förlängning av pågående aktiviteter skapar vi bättre förutsättningar att kunna leverera verkliga effekter av vårt långsiktiga påverkansarbete.

Våra regionala politiker och högre tjänstepersoner som är viktiga bärare av vårt påverkansarbete behöver stöd i form av kunskapshöjande insatser och gemensamt framtagna budskap/underlag inför de tillfällen som uppkommer med möten av beslutsfattare och liknande. Vi har kommit en bra bit på väg mot ett samordnat och mer strukturerat arbete, men behöver fortfarande utveckla de stödjande strukturerna till framför allt beslutsfattare/politiker och säkerställa att dessa har förankrats långsiktigt efter projektets slut.

HSO kommer i alla delar att bidra till att stärka länets attraktivitet, inte minst för att sju kommuner, regionen och länsstyrelsen agerar mer samstämmigt och för ett gemensamt större syfte och mål. För att bidra till den här förflyttningen kommer vi under projektiden ha behov av ett antal gemensamma verktyg, som kommunicerar dessa ambitioner. Exempel på redan testade verktyg är hashtaggen #KraftenfinnsiVästernorrland som togs fram på uppdrag av näringslivet men som också samlar aktörerna i länet i andra sammanhang.

En samverkansplattform för att skapa en bestående kultur inom länets påverkansarbete har skapats. Något som är helt nödvändigt om vi som län ska kunna ställa om inför framtiden. Men att skapa samsyn och stärka samverkan tar tid. Att sedan skörda resultat av tex påverkansarbete tar ännu längre tid. Det utgör en central förutsättning för att projektet ska kunna nå sina mål och för att de mer konkreta resultaten ska kunna komma i nästa fas av genomförandet.

#### AP4 – Projektledning och Samordning

I halvtidsutvärderingen genomförd av SWECO framkom några viktiga förbättringsområden för att lyckas med leveransen inom projektet. Deras bedömning bygger på att projektet avslutas i slutet av detta år, men när man ser på deras rekommendationer så förstår vi också att ju mer tid vi lägger på dessa aktiviteter, ju större effekt kommer det att ge för oss själva, vårt näringsliv och det totala slutresultatet.

Några av SWECOs rekommendationer kommer behöva adresseras extra mycket i gemensamma möten/work shops där vi tillsammans lägger ökat fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Ett exempel är att tydliggöra roller och ansvarsområden i framför allt AP1 som tagit tid att formera. En förutsättning för att kunna arbeta strukturerat med den viktiga strukturbilden som dessutom blir en katalysator för vårt samarbete, våra dialoger och erfarenhetsutbyten.

Dessutom behöver vi definiera det lokala ägarskapet hos parterna och engagera fler personer i kommunerna. Då säkrar vi på ett långsiktigt sätt ägandeskapet framåt, vilket är helt nödvändigt för att skapa en varaktig förflyttning hos kommunerna och i länet.

## Summering

Den missbedömning som gjordes vid grundansökan gällande tiden det tar att bygga upp en komplex och kompetent organisation inom projektet vill vi ta igen, genom en förlängning. Vi behöver också kunna säkerställa bestående förändringar, såväl inom parternas och regionens tankesätt och samverkansklimat såväl som med väl implementerade stödstrukturer.

Vid en förstärkning och förlängning av HSO har vi bättre förutsättningar att kunna generera långsiktiga resultat. Vi kan förstärka vårt redan pågående arbete med fler viktiga aktiviteter men framför allt så ges vi möjligheten att kunna nå fler effekter hos oss själva i det offentliga samt integrera med fler företag att kunna dra nytta av våra förbättrade förmågor.

I Västernorrlands RUS finns ett målområde med prioriteringar som syftar till att stärka Västernorrland som plats, i ett nationellt och globalt perspektiv. Den ambitionen har legat till grund för projektets förändringsteori; att bidra till att skapa långsiktigt bättre förutsättningar för detta läns gemensamma mål 2030.

Västernorrland som plats har stärkts ut ett nationellt och globalt perspektiv.

Fler företag och organisationer väljer att växa här.



## 2 Tid och aktivitetsplan

### Aktivitet: 1 Stödstruktur fysiska förutsättningar för den hållbara omställningen

En god samhällsplanering skapar förutsättningar för en hållbar regional utveckling och har betydelse för såväl näringslivets utveckling och konkurrenskraft som för människors livskvalitet enligt den nationella strategin för hållbar utveckling.

Västernorrland behöver ta fram en regional strukturbild där vi tillsammans samordnar fysisk planering. Syftet med strukturbilden är att öka förutsättningarna för hållbara och attraktiva livsmiljöer som bidrar till de tre målen i den regionala utvecklingsstrategin och Agenda 2030.

Det finns ett behov av utveckling av samarbetet kring stödstrukturerna riktat mot fysisk planering. För att underlätta för befintliga företag i regionen som vill växa men även stötta nya etablerare och därigenom skapa tillväxt.

Det handlar om att en strukturbild som visar på hela regionens tillväxtarbete saknas men också ett strukturerat kunskapsutbyte mellan de offentliga organisationerna i länet. Ett strukturerat och utvecklat arbetssätt på kommunal och regional nivå skapar kortare handläggning/ärendehantering vilket gynnar företagen på platsen.

Effektmål:

En förändrad stödstruktur för företagen bidrar till en ökad tillväxttakt och fler företag som utvecklas och etableras.

Alla projektparter genomför arbete inom arbetspaketet

Beskrivning:

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 11 857 123

Kostnad förstärkning: 14 687 033

Total kostnad: 26 544 156

#### Arbetspaket: 1.1 - Strukturbildskarta

Beskrivning: Aktiviteter kan komma att ske utanför programområdet. Resor och logi till platser utanför Mellersta Norrland för att omvärldsbevaka och kunskapshöja. Deltagare är inte bara projektmedarbetare och styrgrupp utan kan även vara andra relevanta personer inom projektparters organisation.

Arbetssätt och processer kopplat till strukturbildskartor i regionen skalas upp och utvecklas. För att förstärka etableringsarbetet och öka möjligheter för nya företag att växa och utvecklas tar vi fram en strukturbildskarta. Utgångspunkter är kommunernas översiktsplaner samt tidigare genomförda analyser från bland annat High Coast Invest men också framgångsrika metoder från andra regioner som genomfört ett liknande arbete. Syftet med strukturbildskartan är att visa på hela regionens samlade utveckling. Identifiera nya möjligheter och få en gemensam bild.

Projektet har undersökt olika tekniska lösningar för den digitala GIS-plattformen och beslutat att använda en existerande plattform Origo, som driftas av Sundsvalls kommuns GIS-verksamhet. För att kunna genomföra utvecklingen av själva plattformen och sedan dess funktioner kopplat till strukturbildsarbete behövs inte bara mer konsultinsatser utan också en lokal resurs anställd i Sundsvall på halvtid, vilket har lagts till i förstärkningen.

För att stärka det lokala arbetet ute i kommunerna har vi i förstärkningen tillsatt en extra central resurs med syfte att bistå med kompetens och vara ett stöd till kommunerna samt att samordna samverkan mellan kommuner och regionen i samhällsplaneringsfrågor.

Förankringsarbete för strukturbildskartor i kommuner. Kommunikationsinsatser som är både digitala och fysiska. Dialogmöten med näringsliv och offentliga organisationer som målgrupp, för att öka förståelsen och vikten i samverkan i samhällsomvandlingen. Öka kunskaperna om hållbar samhällsomvandling, vilket kommer lägga vikt på de horisontella kriterierna.

Aktiviteten utvecklar stödstrukturernas hållbarhetsarbete och utvecklar nätverk. Det skapar även nya förmågor igenom kompetensutveckling. På sikt kan aktiviteten bidra till ökad attraktionskraft och företagens internationaliseringsgrad.

Kostnader:

Anställda resurser, Konsultkostnader för exempelvis analyser i och med framtagande av strukturbildskartor

Dialogmöten, resor, lokaler, representation

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 6 734 143

Kostnad för stärkning: 8 379 378

Total kostnad: 15 113 521

## Arbetspaket: 1.2 - Utbyte och struktur

Beskrivning: Aktiviteter kan komma att ske utanför programområdet. Resor och logi till platser utanför Mellersta Norrland för att omvärldsbevaka och kunskapshöja. Deltagare är inte bara projektmedarbetare och styrgrupp utan kan även vara andra relevanta personer inom projektparters organisation.

Utvärdera och utveckla strukturer för hur kunskapsutbyte ska ske för arbete kopplat till samhällsomvandlingen. Förankra nya arbetssätt som möter näringslivets förändrade behov. Förmågor i målgruppen kompetensutvecklas.

Inspirerande och kunskapshöjande åtgärder för tjänstemän och politiker i regionens kommuner för att skapa en effektiv struktur som bidrar till företagens möjligheter.

Vi behöver utforska fler områden och lära av andra internationella aktörer som gör att vi i Västernorrland kan kunskapshöja både oss själva och vårt näringsliv. Här behövs fler kunskapshöjande insatser, för att samla berörda funktioner och aktörer i syfte att öka samverkan och ömsesidig förståelse. Det kan handla både om kollegiala mötesplatser, som breddas över verksamhetsgränser, men också om någon större konferens inom samhällsbyggnad.

Kostnader:

Dialogmöten, Större konferens, resor, lokaler, representation

Processkartläggning, konsult

Omvärldsbevakning, resor och logi (kan ske utanför programområdet) Tex till Polen.

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 4 070 089

Kostnad förstärkning: 5 280 917

Total kostnad: 9 351 006

### Arbetspaket: 1.3 - Kommunikation

Beskrivning: Kommunikation internt och externt kopplat inom arbetspaketet. Digital visualisering av strukturbilden.

Kostnader:

Tryckmaterial

Kommunikatör

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 1 052 890

Kostnad förstärkning: 1 026 738

Total kostnad: 2 079 628

### Arbetspaket: 1.4 - AP Resultat och hållbarhet

Beskrivning: Resultat lång sikt:

Arbetspaketet kommer leda till att processer kring detaljplaner effektiviseras. Detta skapar incitament för fastighetsinvesteringar i regionen vilket möjliggör för fler hållbara företag. Projektet bidrar till att företag kan växa på platsen och därigenom skapa ekonomisk och social hållbarhet för hela regionen.

Resultat medellång sikt:

Region och kommuner kommer genom sitt arbete med fysisk planering ha förbättrat förutsättningarna för att effektivt genomföra de stora investeringar som krävs för en attraktiv, hållbar näringslivs- och samhällsstruktur.

Projektparternas nya förmågor har på medellång sikt bidragit till kortare handläggningstider och mer effektiv struktur kring omvandling av detaljplaner. Metoder och processer skalas upp och på så sätt ökar tillgängligheten för rådgivning till företagen.

Resultat kort sikt:

Målsättningen är att arbetspaketet vid projektslut ska ha skapat uppdaterade planeringsunderlag på lokal och regional nivå för att hantera de utmaningar som samhällsomvandlingen medför. Hållbarhetskriterierna ska ha beaktats i planeringsunderlagen.

Aktiviteterna kommer leda till att projektparternas förmåga att samverka på områden kopplade mot fysisk planering har ökat. Förankringsarbetet har lett till en ökad kunskap och förmåga i organisationerna. Nätverk utvecklas inom området och förmågor i organisationerna kopplat emot hållbarhetsarbetet utvecklas.

Agenda 2030:

Att projektet styrs efter horisontella kriterier ansvarar främst på projektledare för men också styrgrupp. Genom de utvecklade förmågor som projektet ger målgruppen skapas möjligheter till fler hållbara industrier i regionen. Detta genom att perspektiv och kravställningar från tidigare hållbara etableringar tas till vara på och implementeras stödstrukturer vilket bidrar till mål 9.

De förändrade förmågor som arbetspaket leder till kommer att bidra till mål 11 Hållbara städer och samhällen utöver att skapa bättre förutsättningar för mål 9. Projektet kommer att bidra till mer inkluderande och hållbara livsmiljöer där människor vill bo, leva och verka såväl som en attraktiv plats som människor vill besöka. Genom att strukturbildskartor och samverkan kommer projektet arbeta för en mångfald av livsmiljöer så för att motverka segregation och skapa attraktiva platser för öka inflyt i regionen. Aktiviteten kommer aktivt arbeta med den målkonflikt som uppstår mellan mål 9 och 11. Det kommer bidra till att hållbara industrier även gynnas genom sociala hållbarhet. Men också ett minskat resande då anställa har möjlighet till boende nära sin arbetsplats.

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad:1

## Aktivitet: 2 Samverkan i den hållbara omställningen

Beskrivning: Länet har en stödstruktur på det kommunala och regionala planet som inte hunnit med i utvecklingen kring de stora investeringar som sker i regionen. Detta riskerar att skapa tillväxthinder för företag i regionen. För att skapa den strukturen behövs både kraftsamling och samverkan mellan många olika aktörer i regionen. Ökade kunskaper krävs kring den hållbara samhällsomställningen och det finns ett behov av ett strukturerat arbetssätt.

Företag i Västernorrland har behov att få del av kunskap kring de nya utmaningar som uppstår i samhällsomvandlingen men behöver också mer kunskap om det stöd som går att få. Kommunernas näringslivsutvecklare och andra företagsfrämjare saknar idag den kunskap och den struktur som behövs för att möta det behovet.

Effektmål:

I den kommunala och regionala stödjande strukturen är syftet att skapa en mer strukturerad samverkan för att stötta företagen att vara en del av den hållbara samhällsomställningen och de nya förutsättningarna.

Alla projektparter genomför arbete inom arbetspaketet

Datum: 2024-01-01 - 2026-12-31 2029-12-31

Kostnad: 8 139 855

Kostnad förstärkning: 15 200 791

Total kostnad: 23 340 646

### Arbetspaket: 2.1 - Kommunikation

Beskrivning: Kommunikation internt och externt kopplat inom arbetspaketet. Digital visualisering av strukturbilden.

Kostnader:

Tryckmaterial

Personal

Datum: 2024-01-01 - 2026-12-31 2029-12-31

Kostnad: 1 052 890

Kostnad förstärkning: 1 348 229

Total kostnad: 2 401 119

### Arbetspaket: 2.2 - Samverkan

Beskrivning: Aktiviteter kan komma att ske utanför programområdet. Resor och logi till platser utanför Mellersta Norrland för att omvärldsbevaka och kunskapshöja. Deltagare är inte bara projektmedarbetare och styrgrupp utan kan även vara andra relevanta personer inom projektparters organisation.

Omvärldsanalys, inspiration från andra platser för att se hur de organiserar arbetet för att möta de nya förutsättningar som finns för företag i regionen i och med stora etableringar på en plats.

Utvärdera befintliga och samordna forum för samarbete, internt och externt. Projektet ska identifiera nätverk som är av vikt för samhällsomställningen. Implementering av gemensamma projektaktiviteter i den egna organisationen. Processledare ska tydliggöra behoven inom de olika samverkansområdena, koordinera möten, agendor och nätverk med stöd av projektets kommunikatör.

Genomföra kunskapshöjande åtgärder som kommer leda till kunskapsunderlag så som processorienterade arbetsmetoder och gemensamma nulägesanalyser.

Kartlägga verktyg och behov. Ta fram en resurskarta där frågor och expertis kan delas mellan projektparter.

En plan för fortsatt arbete efter projektavslut ska upprättas.

Identifiera, kartlägga befintliga nätverk och behov av nya nätverk för att nå hela näringslivets behov. Effektivisera kluster och gemensamma aktiviteter. Exempel kan vara regionala företagsfrukostar och tematiska nätverk.

Utforska möjligheten att eventuellt skapa en gemensam extern webbsida som hanterar och lyfter innehållet ifrån dagens webbplats hos rvn.se inom området för "Utveckla Västernorrland". En webbplats som är enkel att navigera i och som ligger utanför kärnverksamheten inom RVN.

Kostnader:

Resor mellan projektparter

Nätverksträffar (lokal representation mm)

Resor omvärldsanalys (resa och logi)

Konsult och framtagande av ny gemensam webbplats

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 7 086 964

Kostnad förstärkning: 13 852 562

Total kostnad: 20 939 526

### Arbetspaket: 2.3 - AP: Resultat och hållbarhet

Beskrivning: Resultat lång sikt:

För att skapa framtidens hållbara städer och samhällen behövs en strukturerad stödstruktur. Projektet kommer möta detta behov. På lång sikt kommer projektet stärka platsens och företagens attraktivitet och bidra till samhällsförändring i bland annat mål 8.

Resultat medellång sikt:

Målgruppens nya förmågor leder på medellång sikt till ett mer effektivt arbete som stödjer och främjar företagen i regionen att utvecklas. Detta sker genom att fler företag får möjlighet till stöd för en hållbar omställning i takt med samhällsomvandlingen.

Resultat kort sikt:

Förmågor kring samordning och samverkan mellan kommuner i regionen kopplat till den hållbara samhällsomställningen utvecklas.

Agenda 2030:

Insatser i arbetspaketet kommer på så sätt bidra till fler hållbara städer och samhällen.

Genom att också bidra till mål 8 och 9 minskar arbetspaketet de målkonflikter som kan uppstå. De horisontella kriterierna är viktiga i det arbetet. För ett hållbart samhälle inkluderar både sociala, ekonomiska och miljömässiga aspekter. Inom de områdena kommer arbetspaketet stärka målgruppens förmågor.

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad:1

## Aktivitet: 3 Påverkansarbete hållbar omställning av Västernorrland

Beskrivning: Det nya utgångsläget som den hållbara samhällsomvandlingen innebär påverkar strukturerna kring påverkansarbete i Västernorrland. Västernorrland saknar en tydlig position på nationellt plan i den gröna industrialiseringen av norra Sverige och det finns ett behov av en tydlig och samordnad stödstruktur för att kunna bidra till företagens tillväxt.

I den strategiska planen för den regionala utvecklingsstrategin pekas behovet av att arbeta på enad front för att påverka nationell och EU-nivå. För att möjliggöra förutsättningar för utveckling och tillväxt i Västernorrland. Detta för att öka möjligheterna att tillvarata länets potential och säkerställer att nationell och EU-politik är flexibel nog att kunna anpassas till regioner som Västernorrland.

Påverkansarbetet ska samordnas över länsgränserna och sker också tillsammans med andra relevanta aktörer, nationellt och internationellt. Detta arbetspaket samordnas med den regionala påverkansagendan som är en del i den strategiska planen för RUS 2030.

Effektmål:

Stödstrukturer på det nationella planet har kunskaper om Västernorrland och dess tydliga position i den hållbara omställningen av Norra Sverige, vilket skapar ökade möjligheter för företagen i regionen.

Alla projektparter genomför arbete inom arbetspaketet

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 8 060 327

Kostnad förstärkningen: 5 856 846

Total kostnad: 13 917 173

### Arbetspaket: 3.1 - AP: Resultat och hållbarhet

Beskrivning: Resultat lång sikt:

Arbetspaketet möjliggör en ökad medvetenhet om den utveckling som sker i Norra Sverige på ett nationellt plan för att främja företag i Västernorrland. Västernorrland som plats stärks ur ett nationellt och globalt perspektiv. Det skapar även möjligheter för en ökad internationaliseringsgrad och att fler företag och organisationer väljer att växa här.

Resultat medellång sikt:

Strategisk marknadsföring av regionen som en del i den gröna omställningen och samhällsomvandlingen av Norra Sverige.

Resultat kort sikt:

Kommunikationsstrategi och påverkansarbete för Västernorrland. Deltagande parter kommer efter projektet ha ökat sin förmåga att arbeta strategiskt kring påverkansarbete. Samverkan mellan de olika projektparterna kommer öka projektets effekter och spridningsförmåga. Genom att flera organisationer arbetar mot samma mål.

Arbetspaketet påverkar målen horisontellt över de andra paketen. Främst via de kommunikationsinsatser som genomförs internt och externt.

Agenda 2030:

Påverkansarbetet skapar på lång sikt möjligheter inom både inom mål 8,9 och 11. Kommunikationsstrategin kommer ha en tydlig mångfald och jämställdhetsperspektiv vilket kommer leda till en ökad förståelse och förmåga inom det området för målgruppen.

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad:1

### Arbetspaket: 3.2 - kommunikationsstrategi

Beskrivning: I aktiviteten kommer vi med hjälp av en konsult ta fram en kommunikationsstrategi- och koncept anpassad efter målgrupp och marknad. Det kommer innebära omvärldsbevakning samt att identifiera de nya förutsättningarna och strukturera påverkansarbetet i Västernorrland.

Sammanställa näringslivets nya behov av påverkansarbete. Strategin kommer utgå ifrån redan framtagna kommunikation och verktygslådor i kommuner och region. Implementering, kunskapshöjande åtgärder och resultatspridning görs för relevant målgrupp som berörs av ovanstående.

Kostnader:

Resor mellan projektparter, lokaler, representation

Kommunikationskonsult

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 2 843 049

Kostnad förstärkningen: Tot 986 324

Total kostnad: 3 829 373

### Arbetspaket: 3.3 - Påverkan

Beskrivning: Samordna påverkansgrupp regionalt efter de nya förutsättningarna.

Delta på utpekade gemensamma arenor nationellt och internationellt i enlighet med strategin under projektperioden. Aktiviteten kan innehålla genomförande av påverkansarbete, dialoger med beslutsfattare från politik och näringslivet samt involvera näringslivet så att de känner ansvar och bidrar till samhällsomvandling. Det kan handla om debattartiklar, närvaro och aktiviteter på stora nationella mötesplatser, men projektet är anpassningsbart efter den riktning som strategin kommer fram till.

Kostnader:

Resor mellan projektparter, lokaler, representation

Deltagande på olika arenor mässor (resa logi)

Mäskkostnader

Arenakostnader

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 4 916 261

Kostnad förstärkningen: 4 078 822

Total kostnad: 8 995 083

### Arbetspaket: 3.4 - Kommunikation

Beskrivning: Kommunikation internt och externt kopplat emot arbetspaketet.

Kostnader: Kommunikationsmaterial utöver ovan

Datum: 2024-01-01 - ~~2026-12-31~~ 2029-12-31

Kostnad: 301 016

Kostnad förstärkningen: 791 700

Total kostnad: 1 092 716

## Aktivitet: 4 Projektledning och samordning

Beskrivning: Verka för och genomföra samordning av övriga arbetspaket, stärka samarbetet mellan projektets parter, bidra till att paketera och sprida projektresultat via aktuella kanaler.

Projektet kommer också ta lärdom av liknande processer som skett i andra kommuner, utnyttja den kunskap som finns inom redan etablerade nätverk och bygga vidare på de kunskaperna. Arbetsinsatser från projektledning finns fördelad i alla arbetspaket och i varje arbetspaket ingår arbetet med utvärdering, lärande och avslutsarbete.

Under avslutsmånaderna ska projektet sammanfattas, avslutas och slutrapporteras. Arbetet innebär uppföljning av arbete och resultat. Ambitionen är att sprida en tydlig bild av projektet samt dess resultat så att upparbetade relationer, partners, modeller och verktyg används vidare i full styrka och att detta i sin tur stärker uppkomna resultat för att framgångsrikt kunna hantera nya utmaningar.

Den övergripande kommunikationen rör spridning av resultat och lärdomar. Inslag av kommunikation finns även i varje arbetspaket var för sig och kostnader för kommunikation är inkluderade i andra arbetspaket.

### Agenda 2030

Arbetspaket påverkar målen horisontellt över de andra paketen. Främst via kommunikationsinsatser. Utvärderingen kommer vara av stor vikt för att säkerställa att de övriga arbetspaketen styr emot de utsatta målen men också hur de bidrar till de globala målen.

Datum: 2024-01-01 - 2026-12-31 2030-04-30

Kostnad: 3 884 779

Kostnad förstärkningen: 4 451 590

Total kostnad: 8 336 369

### Arbetspaket: 4.1 - PL, samordning och utvärdering

Beskrivning: Koordinering, samordning och samverkan. Genomföra intern och extern kommunikation.

Planering, koordinering genomförande konferenser, seminarier, workshops och möten för projektorganisationen. Kartläggning/utredning av kompetens- och utbildningsbehov, etc.

Inom ramen för projektet ska deltagarna i projektet (den regionala/lokala stödstrukturen) och samarbetet dem emellan stärkas genom medverkan i ett processledarprogram. Programmet kommer att följa KK-stiftelsens Kraft-modell, vilket innebär ett lärande i nätverk i form av 12 lunch till lunch-träffar. Under träffarna får deltagarna behovsstyrd inspiration, möjlighet att utbyta erfarenheter, lära nytt, genomföra gemensamma aktiviteter, utveckla förtroenden, samsyn och nya gemensamma lösningar.

Förändringsarbete och spridning samt utvärdering och lärande.

Koordinera arbete med SAM-projektet, BizMaker, norra Sverige-samverkan och näringslivsaktörer för att skapa regionalt nätverk och samsyn.

Kostnader:

Resor mellan projektparter, lokaler, representation

Extern löpande utvärderare till projektet

Datum: 2024-01-01 - 2026-12-31 2030-04-30



Kostnad: 3 884 778

Kostnad förstärkningen: 4 451 590

Total kostnad: 8 336 368

#### **Arbetspaket: 4.2 - Horisontella kriterier**

Beskrivning: Arbetspaketet påverkar målen horisontellt över de andra paketen. Främst vi kommunikationsinsatser. Utvärderingen kommer vara av stor vikt för att säkerställa att de övriga arbetspaketen styr emot de utsatta målen men också hur de bidrar till de globala målen.

Projektledaren ansvarar för att förmedla kunskap om de horisontella kriterierna. Det är också nödvändigt att under styrgruppsmöten ta upp och diskutera horisontella kriterierna och hur de kan bidra till ökad konkurrenskraft för projektets resultat. Kompetens inom hållbar samhällsomvandling kommer erbjudas för alla projektparter. I alla aktiviteter är de horisontella kriterierna genomgående.

##### **Miljö**

Den snabba omställningen ställer hårda krav på de verksamheter som rör samhällsomställningen. Mycket av den förändring som nu sker går längs tidigare obruten mark, varför behov att bygga upp nya och utveckla befintliga stödstrukturer är mycket stora. Den hållbara omställningen är både en möjlighet och en utmaning, inte minst i fråga om kompetensförsörjningen, som är avgörande för att den gröna omställningen ska realiseras.

Utgångspunkten till projektets är just hållbar omställning. Det ligger därför centralt i projekt att verka för att alla aktiviteter ska ske med låg klimatpåverkan i fokus. Projektledaren ansvarar för att projektinsatserna inom samtliga arbetspaket har ett tydligt miljöfokus.

##### **Mångfald**

De flesta kommuner i Västernorrland har under flera år präglats av utflyttning som inneburit ett negativt flyttnetto. En förhållandevis stor del av tillskottet till arbetskraften har de senaste 10 åren utgjorts av utrikes födda, många av dessa har anlänt som flyktingar och dock inte stannat länge eller lyckats nå egen försörjning i regionen.

Projektet kommer särskilt betona mångfaldsperspektivet vilket kommer återspeglas i både det interna och det externa arbetet. Projektets mål nås genom att ytterligare stärka bilden av Västernorrland och dess kommuner som en plats där olikheter skapar utvecklingskraft. Ett Västernorrland med en mångfald av personliga livsmiljöer skapas igenom stödstrukturer med mångfaldsperspektiv i arbetet. Detta för att på lång sikt stärka tillväxten i små och medelstora företag i regionen.

##### **Jämställdhet**

Västernorrland har en könssegregerad arbetsmarknad, där kvinnor till övervägande del är verksamma inom offentliga yrken och män inom näringslivet. Arbetskraftsbehoven inom den nya industrin är mycket stora och kan delvis förändra den könsrättvisa balansen. Detta i sin tur har potential att bidra till mer jämställda arbetsplatser och branscher, vilket är en grund till lokal och regional attraktionskraft och näringslivets tillväxtkraft.

En utmaning kvarstår i det fall detta leder till att färre väljer traditionellt kvinno-dominerade branscher och yrken, som exempelvis skola, vård och omsorg. Dessa branscher har också mycket stora kompetensförsörjningsproblem, inte minst därför att åldersavgångarna är mycket stora de närmsta åren. En viktig slutsats är därför att de insatser som görs måste bära med sig det perspektivet i attraktionsarbete, analys m.m.

Datum: 2024-01-01 - 2026-12-31 2030-04-30

Kostnad:1

## 2.1 Indikatorer

### Outputindikatorer

Värdet av digitala tjänster, produkter och processer som utvecklats för företag	Projektet ska utveckla samverkan mellan stödstrukturer och dess processer. Processer hos projektparter har inget marknadsvärde utanför organisationen.	Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i> Målvärde: 0 Enhet: SEK
Organisationer som får stöd	Projektparter och medfinansierare i projektet som också utgör målgruppen.	Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i> Målvärde: 11 Enhet: Organisationer

### Resultatindikatorer

Antal skapade arbetstillfällen i enheter som får stöd	Projektet utgångspunkt är att projektparterna ska arbeta resurseffektivt med den personal som finns idag. Aktiviteterna kan påvisa ett behov av fler resurser men det är inte ett mål med projektet att utöka organisationerna. Projektet ska arbeta för att hitta smartare och effektivare arbetssätt mellan projektparterna, detta kommer att generera positiva effekter på den lokala och regionala arbetsmarknaden.	Startvärde: Målvärde: 0 Enhet: Heltidsekvivalenter
Användare implementerade stödstrukturer av	Under projekttider beräknar 450 organisationsnummer nyttja de stödstrukturer som utvecklats igenom främst fysiska träffar. Mäts via anmälan. Projektets resultat och leveranser kommer att spridas digitalt, vilket kommer att leda till att ett stort antal individer kan ta del resultatet. De digitala kanalerna mäts i besöksstatistik och beräknas nå 3000 individer.	Startvärde: Målvärde: <del>450</del> 500 Enhet: Användare

## 2.2 Budget

Se bifogad bilaga